



APN und Pflegemanagement: Wie kann die Zusammenarbeit gelingen? Impulse aus Sicht einer Studierenden

Das Luisen. Für das Leben.

LUISENHOSPITAL

31.01.2026, Berlin





Katharina Mohr

Stabsstelle Pflegedirektion:
Digitalisierung und Pflegeentwicklung

Studierende:
Pflegewissenschaft/ Pflegemanagement
M.Sc. Ernst-Abbe-Hochschule Jena,
Schwerpunkt: ANP

Das Luisen. Für das Leben.

Mitgliedschaften

Bundesverband Pflegemanagement e.V.

Deutsches Netzwerk APN & ANP (DNAPN) g.e.V.

Deutsche Gesellschaft für Pflegewissenschaft (DGP)

Deutscher Berufsverband für Pflegeberufe (DBfK)

Pflegekammer NRW

Interessenskonflikt

Es besteht kein Interessenskonflikt.

LUISENHOSPITAL



**Vorstellungen und Pläne für die
Stellenentwicklung aus Sicht APN**

**Zusammenarbeit
mit dem Pflegemanagement**

Potenziale und Einsatzgebiete





Advanced Practice Nurse

Berufsrolle APN

- mind. Masterabschluss
- direkte klinische Praxis
- Spezialisierung
- Ggf. Leitung von APN-Teams



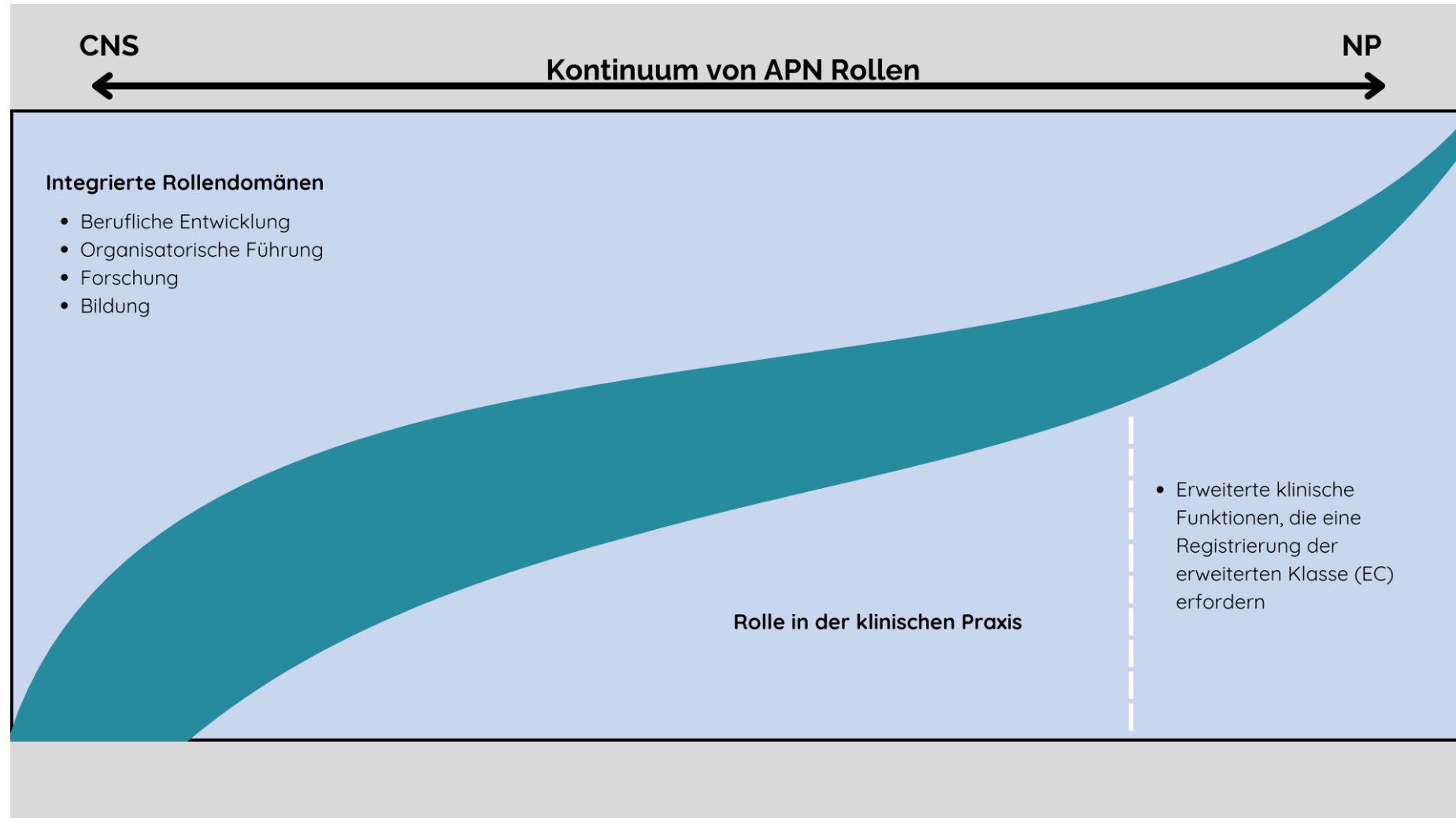


**CNS =
Clinical Nurse
Specialist**

**NP =
Nurse
Practitioner**

Das Luisen. Für das Leben.

Vorstellungen und Pläne für die Stellenentwicklung aus Sicht APN



Advanced Nursing Practice



Das Luisen. Für das Leben.

LUISENHOSPITAL



„Jede APN ist Pflegefachperson, aber nicht jede Pflegefachperson ist eine APN.“

Christian Hener
Referent für Bildung und Qualitätsentwicklung in der Pflege bei Deutsches Rotes Kreuz e.V.,
Generalsekretariat (Bundesvorstand), Zitat via LinkedIn.

Das Luisen. Für das Leben.

LUISEN+HOSPITAL



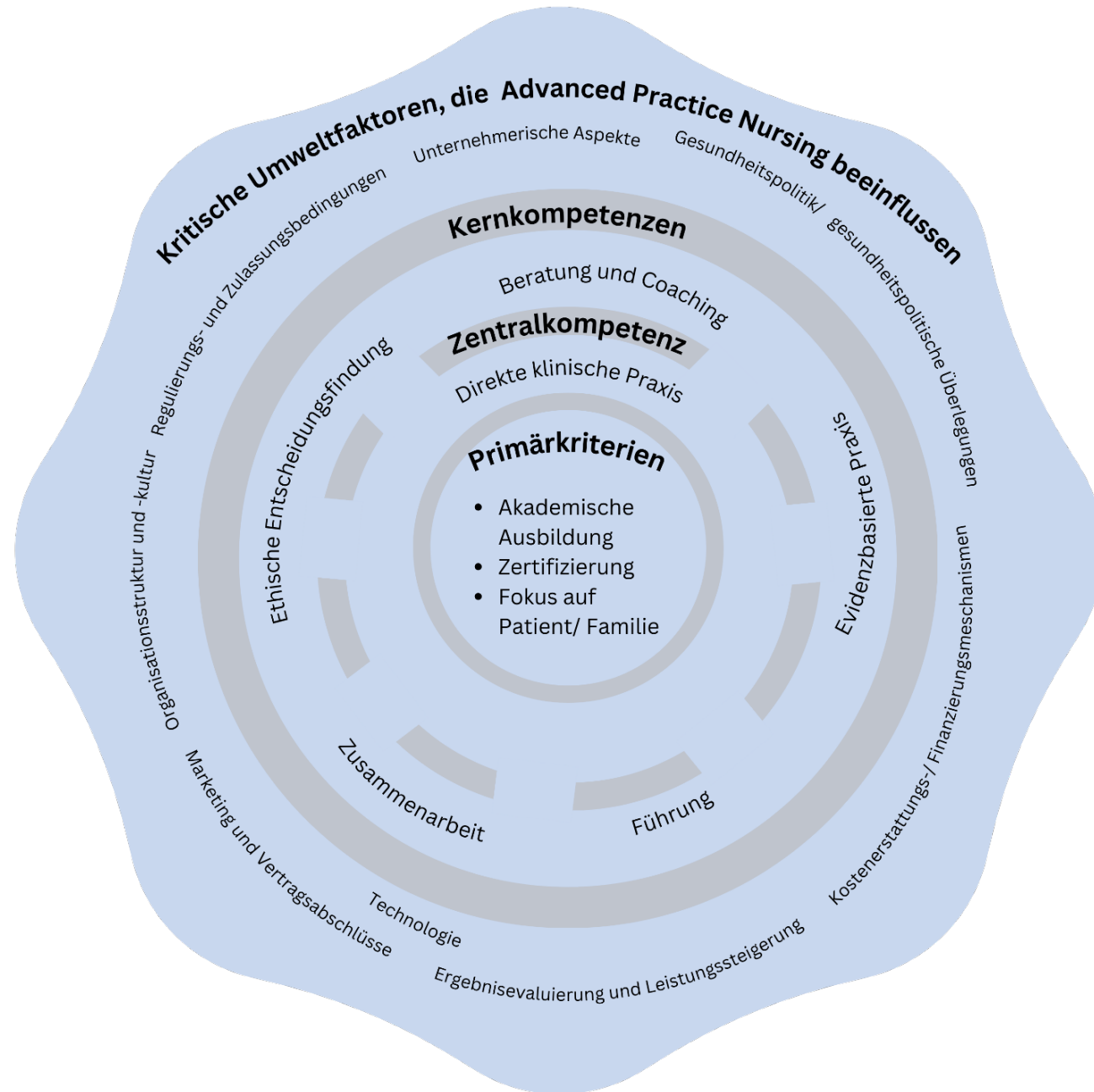


Was bringen APNs mit?

- Konzepte zur Rollengestaltung, Entwicklung und Implementierung von APNs
- Fokus liegt auf der pflegerischen Versorgung der Patienten und Angehörigen
- Fachliche Verantwortung und Weiterentwicklung der evidenzbasierten Versorgung
- Verknüpfung von Pflegewissenschaft und Praxis



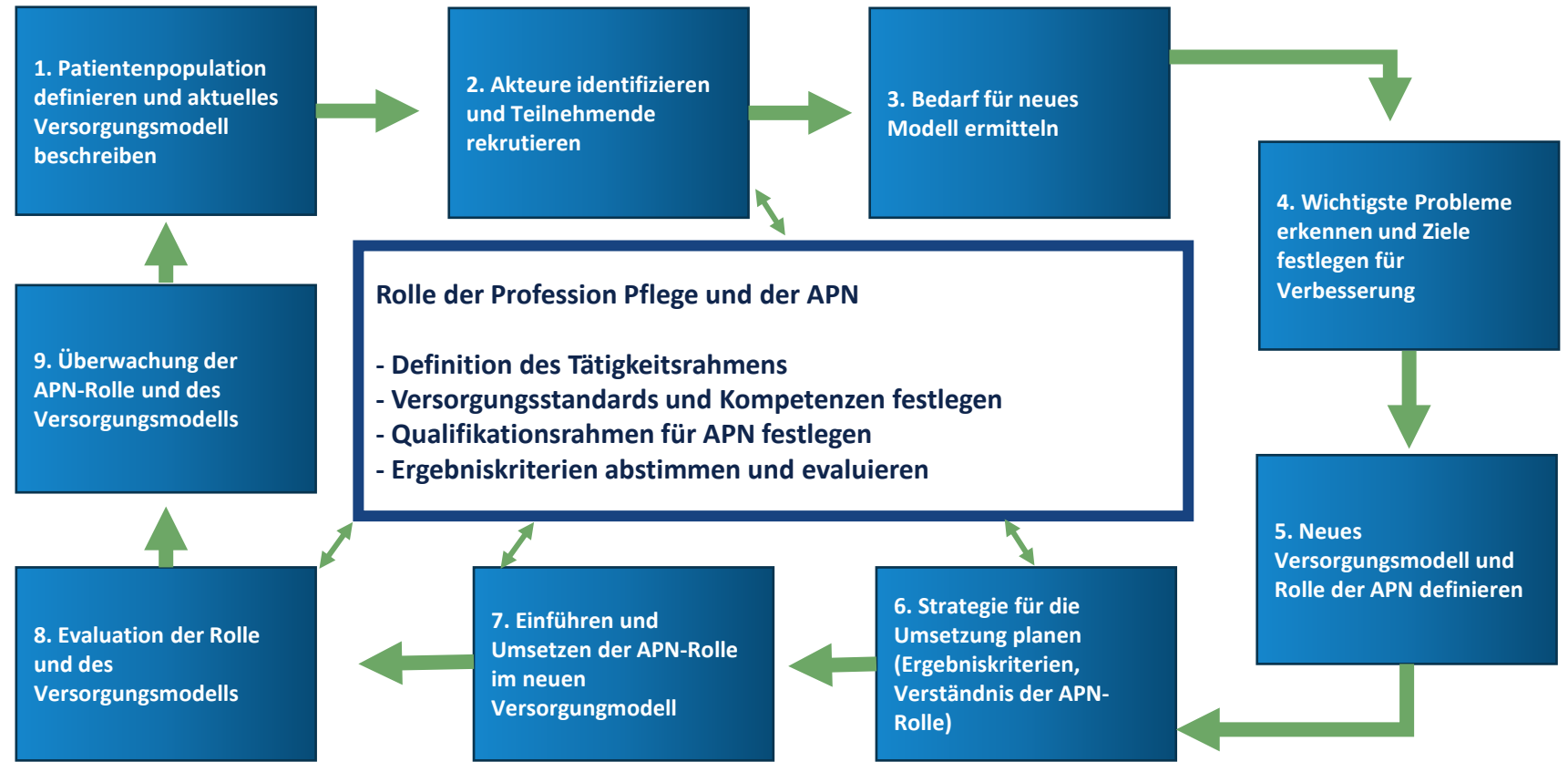
Hamric-Modell





PEPPA- Framework

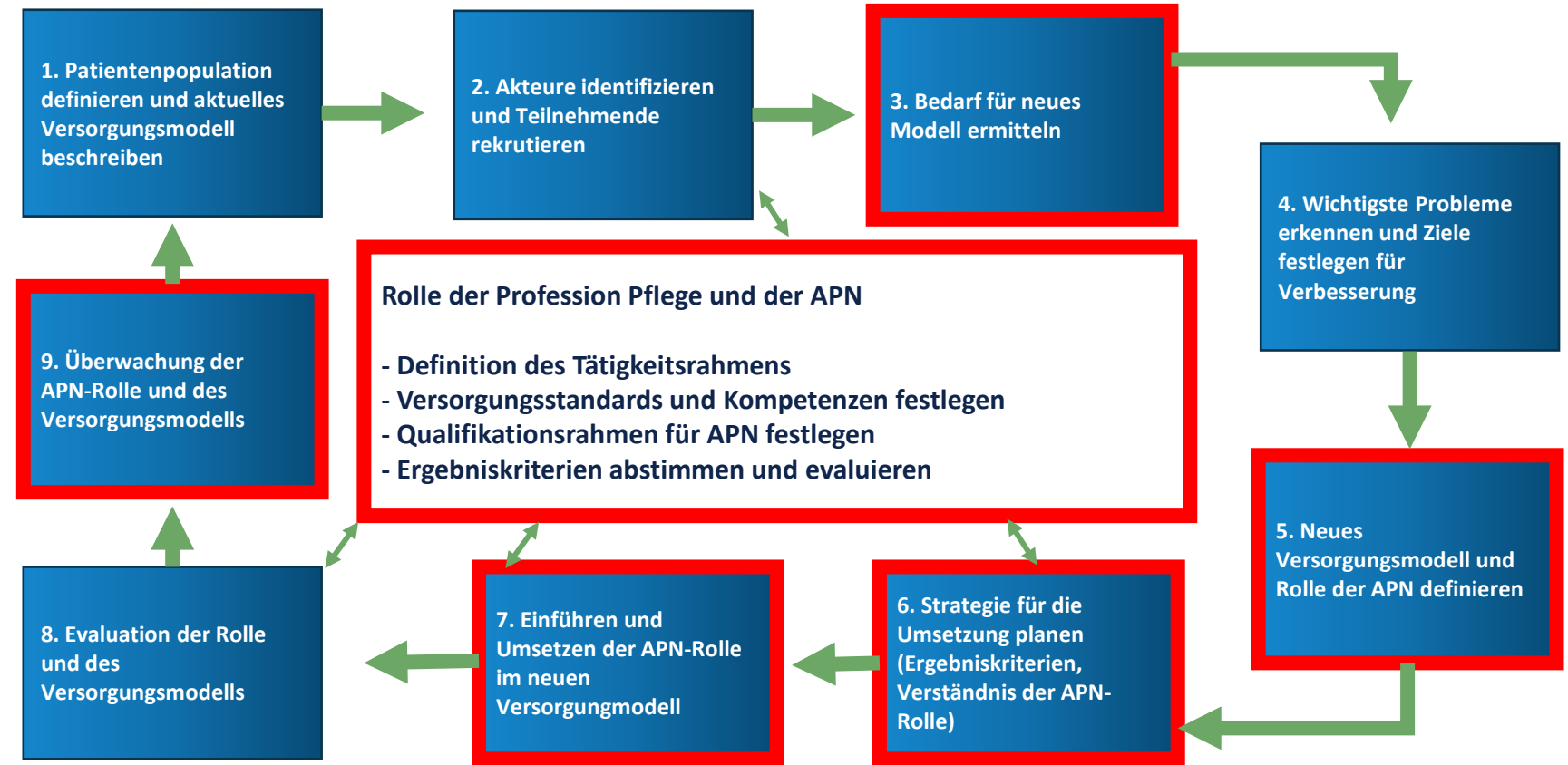
Participatory, Evidence-Based, Patient-Focused Process for APN: Role, Development, Implementation and Evaluation





PEPPA- Framework

Participatory, Evidence-Based, Patient-Focused Process for APN





Zusammenarbeit mit dem Pflegemanagement

Rollenverständnis APN

Wozu braucht es APN?

APN als Thema der
Personalentwicklung

Shared-Governance,
Core-Teams
APN-Leitung

Zusammenarbeit mit dem Pflegemanagement

Einsatzort
bzw. -gebiet,
Spezialisierung

Vorbehalts-
aufgaben,
Handlungsraum
und
Verantwortung

Qualifikations-
anforderungen

Rahmen-
bedingungen

Projektplanung
und -evaluation

Fokus der APN,
persönliche
Weiter-
entwicklung

Gesetzes-
änderungen,
Professions-
grenzen

Stellen-
beschreibung,
Vergütung,
Definitionen
Ziele, Weisungs-
befugnisse

Dokumentation,
Zugriff zur
Forschung,
Finanzierung,
Arbeitsplatz

PEPPA-
Framework,
unternehmens-
bezogene
Aspekte, Kultur



Potenziale & Einsatzgebiete

- Pflegewissenschaftliche Perspektive in der Versorgung
 - Einsatz akademischer Pflegefachpersonen in der Praxis
 - Bedarfe der Fachbereiche und den dort tätigen Teams (Kombination Forschungsarbeiten)
- Abstimmung der Bedarfe des Pflegemanagements und der Studierenden



Potenziale & Einsatzgebiete

- Pflegewissenschaftliche Perspektive in der Versorgung
 - Einsatz akademischer Pflegefachpersonen in der Praxis
 - Bedarfe der Fachbereiche und den dort tätigen Teams (Kombination Forschungsarbeiten)
- Abstimmung der Bedarfe des Pflegemanagements und der Studierenden
- Verstehen von Schwerpunkten CNS und NP
- Möglichen Themenfelder und Spezialisierungen



Potenziale & Einsatzgebiete

- Pflegewissenschaftliche Perspektive in der Versorgung
 - Einsatz akademischer Pflegefachpersonen in der Praxis
 - Bedarfe der Fachbereiche und den dort tätigen Teams (Kombination Forschungsarbeiten)
- Abstimmung der Bedarfe des Pflegemanagements und der Studierenden
- Verstehen von Schwerpunkten CNS und NP
- Möglichen Themenfelder und Spezialisierungen
- Prozess, Anpassung und Evaluation als Bestandteil
 - ‚kreative Lösungen‘: CIRS-Meldungen
 - Außenwirkung, messbare Qualitätsindikatoren

Wenn APNs und das Pflegemanagement gemeinsam an einem Strang ziehen, können aus Ideen echte Veränderungen in der Praxis entstehen.



Vielen Dank!

Fragen, Anmerkungen, Kritik?

Das Luisen. Für das Leben.



LUISEN+HOSPITAL

Literatur

- Bryant-Lukosius, D. & Dicenso, A. (2004). A framework for the introduction and evaluation of advanced practice nursing roles. *Journal of advanced nursing*, 48(5), 530–540. <https://doi.org/10.1111/j.1365-2648.2004.03235.x>
- Tracy, M. F. & O'Grady, E. T. (2022). *Hamric & Hanson's Advanced Practice Nursing: An Integrative Approach*. Elsevier.
- Ullmann, P., Fajardo, A., Freyer, S., Lehwaldt, D., Pelz, S., Prommersberger, M., Schmitt, A., Centgraf, D., Hussing, M. & Rafler, H. (2022). *Thesenpapier: Empfehlungen für den Einsatz von Advanced Practice Nurses*.